Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Ректор НУК Грушляков Є.І. _____

«28» серпня 2025 р.

АНАЛІЗ РИЗИКІВ І ЗАГРОЗ на 2025-2026 навчальний рік

Ризик	Ймовірність	Вплив	Заходи управління
1. Нормативно-правове законодавство *(Високий)*	Висока	Високий	Моніторинг законодавчих змін; адаптація внутрішніх процесів; участь у громадських обговореннях.
2. Стан економіки країни *(Високий)*	Висока	Високий	Пошук альтернативних джерел фінансування; спрощення умов оплати; енергоефективні заходи.
3. Воєнний стан та загроза обстрілів *(Високий)*	Висока	Дуже високий	Розробка планів евакуації; зміцнення укриттів; перехід на змішаний формат навчання.
4. Виїзд співробітників та студентів *(Високий)*	Висока	Високий	Програми залучення кадрів; гнучкі умови роботи; мотиваційні та стимулюючі заходи.

5. Обмеження фінансування та зростання витрат *(Високий)*	Висока	Високий	Оптимізація витрат; участь у грантових програмах; впровадження електронних ресурсів.
6. Відтік абітурієнтів за кордон *(Середній)*	Висока	Середній	Розробка конкурентоспроможних програм; активна реклама університету.
7. Негативний психологічний стан співробітників і студентів *(Середній))*	Висока	Середній	Проведення тренінгів з психологічної підтримки; моніторинг стану; залучення професійних психологів.
8. Об'єднання університетів *(Високий)*	Середня	Високий	Планування інтеграції; пошук фінансування; комунікація з зацікавленими сторонами.