

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ  
ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА**



**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Ректор Національного університету  
кораблебудування ім. адм. Макарова

Трушляков Є.І.

**АНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ З БОКУ КЕРІВНИЦТВА  
НАЦІОНАЛЬНИМ УНІВЕРСИТЕТОМ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ  
ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА**

**МИКОЛАЇВ**

**2024**

**САМОАНАЛІЗ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ З БОКУ  
КЕРІВНИЦТВА НАЦІОНАЛЬНИМ УНІВЕРСИТЕТОМ  
КОРАБЛЕБУДУВАННЯ ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА КРИТЕРІЇВ  
НАДАННЯ ТА ПІДТВЕРДЖЕННЯ СТАТУСУ НАЦІОНАЛЬНОГО**

**Код ЄДРПОУ 02066753**

Витяг з Єдиного державного реєстру юридичних осіб, фізичних осіб підприємців та громадських формувань №23762005 від 17.07.2018 року.

**Код ЄДЕБО 00105**

**Присвоєння статусу національного (дата та реквізити відповідного акту)**

Указ Президента України від 25 березня 2004 року № 366/ 2004 «Про надання Українському державному морському технічному університету імені адмірала Макарова статусу національного».

**Адреса офіційного веб-сайту національного закладу вищої освіти**

<http://www.nuos.edu.ua>

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (НУК) – єдиний в Україні унікальний заклад вищої освіти, який здійснює підготовку фахівців для суднобудування, кораблебудування, машинобудування, енергетики, морегосподарського комплексу України та інших країн світу за міжнародними нормами і вимогами.

Університет забезпечує підготовку інженерних та наукових кадрів високої кваліфікації – молодших спеціалістів, бакалаврів і магістрів денної та заочної форм навчання; сучасний рівень наукових досліджень і підготовки викладачів, кандидатів і докторів наук. НУК готує висококваліфікованих фахівців за 31 спеціальністю, 52 освітніми програмами бакалаврського рівня та 55 програмами магістерського рівня. За 103-річну історію в університеті підготовлено біля 110 тисяч фахівців для вітчизняного і закордонного кораблебудування й інших галузей.

Сьогодні до структури НУК входять: 5 науково-навчальних інститутів, 2 факультети, 5 навчально-наукових центрів, науково-дослідна частина, наукова бібліотека, відокремлені структурні підрозділи у Херсоні та Первомайську, Коледж корабелів та Первомайський коледж, Морехідна школа, навчально-консультаційні центри у п'яти містах України та два закордонних. В університеті навчаються біля 8211 студентів (молодший спеціаліст, бакалавр, магістр на 01.01.2024), 123 аспіранти за програмами підготовки Ph.D та 5 докторантів. Студенська аудиторія університету налічує більше 1250 іноземних юнаків та дівчат з 17 країн світу. Міжнародна співпраця займає особливе місце в діяльності університету, який має багаторічну історію співпраці з освітніми закладами, науково-дослідними установами і промисловими підприємствами КНР, Грузії, В'єтнаму, Азербайджану, США, Нідерландів, Польщі, Норвегії, країн Балтії, Чехії, Таджикистану, Туркменістану та інших країн світу. За даними УДЦМО МОН України у 2024 році НУК посів 1 місце в країні серед закладів вищої освіти

за кількістю іноземних студентів з КНР, 2 місце – за кількістю студентів з Грузії, та увійшов до 10-ти ЗВО України, де навчається найбільша кількість іноземців (перший серед технічних університетів).

Університет приймає активну участь у підготовці кадрів для Військово-Морських Сил ЗС України. На базі лабораторій університету проходять навчання курсанти навчальних центрів та підвищують кваліфікацію за фахом військові моряки, військовослужбовці МВС, Національної гвардії та Національної поліції, а студенти університету та курсанти Миколаївської морехідної школи НУК, в свою чергу, мають змогу проходити практичну військово-морську підготовку на сучасних тренажерах Навчального Центру ВМС України, та співробітники й викладачі університету підвищувати кваліфікацію в відповідних державних силових структурах. Підводна техніка університету задіяна на виконання спеціальних завдань Військово-Морських Сил та Служби надзвичайних ситуацій.

На 01.01.2024р. навчально-виховний процес у НУК забезпечують 50 кафедр (з урахуванням ХННІ–8 та ПННІ–4), на яких працює 440 викладачів, з них 391 штатних, 264 чоловіків, 176 жінок, 97 професорів та 214 доцентів, 73 доктора наук та 247 кандидатів наук/докторів філософії..

Технічний та допоміжний персонал університету складає 713 осіб.

Вікова категорія працівників університету: до 35 років – 141 осіб (12,1%), від 36 до 60 – 595 осіб (50,7%) і старше 60 – 405 особи (37,2%).

Всього – 1141 осіб (565 чоловіка, 576 жінок).

Додатково:

Викладачі: 440 – 264 (60,0%) чоловіків, 176 (40,0%) жінок

Професори 97 – 72 (74,2%) чоловіків, 25 (25,8%) жінок

Доценти 214 – 129 (60,0%) чоловіків, 85 (40,0%) жінок

Доктори наук 73 – 53 (72,6%) чоловіків, 20 (27,4%) жінок

Кандидати науки/доктори філософії 247 – 150 (60,7%) чоловіків, 97 (39,3%) жінок

В університеті працюють 7 лауреатів Державної премії України, 26 лауреатів премій Президента України і Верховної Ради для молодих вчених, 8 Заслужених діячів науки і техніки України, 3 заслужених працівника освіти України, 3 Заслужених винахідника України, 2 Заслужених діяча мистецтв України, 2 Заслужених тренера та працівника фізичної культури і спорту України, 2 Заслужених працівника промисловості України. Серед закладів вищої освіти в Миколаївській області НУК протягом багатьох років посідає провідне місце за чисельністю студентів, спеціальностей, викладачів із вченими ступенями та званнями, наукових шкіл та напрямів наукових досліджень.

В НУК функціонує 32 наукові школи, які очолюють науковці зі світовим ім'ям – академіки, члени-кореспонденти галузевих та міжнародних академій наук. В університеті сформована й успішно діє інфраструктура планування та проведення наукових досліджень, основу якої складають: науково-експертні ради, науково-технічні ради за напрямками досліджень, наукові школи. Відомими в Україні та за її межами є 7 галузевих лабораторій та 6 науково-

технічних центрів, серед яких центри метрологічної атестації поліметричних систем, підводної техніки, енергозбереження, екологічної безпеки.

Університет має п'ять навчальних корпусів, головний з яких розташований в зеленій зоні півострова між річками Інгул і Південний Буг, два фізкультурно-оздоровчих комплекси, три студентських гуртожитки, в яких створені умови для навчання, заняття спортом, підвищення рівня культури, наукового й інтелектуального розвитку, відпочинку. Безпосередньо на березі Чорного моря в курортних місцях області (у м. Очакові й у с. Коблеве) знаходяться комфортабельні університетські оздоровчі зони відпочинку для студентів і співробітників університету.

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова – вищий навчальний заклад, який є державною установою, фінансується за кошти державного бюджету і належить до сфери управління Міністерства освіти і науки України. НУК діє на підставі Статуту, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 10.02.2017 р. № 206. Статут НУК розроблений згідно з Конституцією України, законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову і науково-технічну діяльність», «Про засади державної мовної політики», Національною доктриною розвитку освіти, Постановами та розпорядженнями Кабінету Міністрів України, наказами та розпорядженнями Міністерства освіти і науки України, іншими нормативно-правовими документами, які регламентують діяльність в галузі освіти. За результатами проведення ліцензування та акредитації НУК отримав ліцензію на право здійснення освітньої діяльності, наказ Міністерства освіти і науки України (<https://nuos.edu.ua/akreditaciya-licenzuvannya/licenzuvannya/>).

З метою ефективності впровадження та чіткого дотримання вимог Законів України «Про освіту» та «Про вищу освіту», Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти Національним університетом кораблебудування імені адмірала Макарова у 2017 р. закінчено розробку та оновлення пакету документів, що регламентують освітній процес університету.

Систему забезпечення якості освітньої діяльності та якості вищої освіти у Національному університеті кораблебудування імені адмірала Макарова розроблено відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014 р. № 1556-VII (стаття 16. Система забезпечення якості вищої освіти), яка ґрунтується на принципах, викладених у «Стандартах і рекомендаціях щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти» Європейської асоціації із забезпечення якості вищої освіти.

Система управління якістю НУК – сукупність взаємозалежних і взаємодіючих елементів, призначених для розробки політики й цілей, а також досягнення цих цілей за допомогою керівництва та керування колективом співробітників університету, що включають розподіл відповідальності, повноважень і взаємин, стосовно до якості. СУЯ НУК розроблена, впроваджена та підтримується відповідно до вимог ISO 9001:2015 і є засобами, що забезпечує:

1. Ідентифікацію й виконання запитів і очікувань замовників університету, інших зацікавлених сторін (співробітників університету, постачальників,

міжнародних організацій, державних органів, суспільства тощо) для забезпечення переваг у працевлаштуванні своїх випускників, визначенні та розвитку пріоритетних напрямків наукової діяльності, керуванні витратами й ризиками, і здійснення цього процесу максимально ефективно;

2. Виконання вимог Міжнародного Кодексу ПДНВ стосовно до морських навчальних закладів, що здійснюють підготовку членів екіпажів морських суден;

3. Досягнення, підтримку та підвищення ефективності й можливостей університету в цілому.

Система управління якістю НУК базується на принципах:

Орієнтації на споживача освітніх послуг і науково-технічної продукції;

Лідерства керівників вищої ланки університету;

Залучення всього персоналу співробітників університету в роботу з підтримки й постійного поліпшення СУЯ;

Процесного підходу при розробці, впровадженні й поліпшенні результативності й ефективності СУЯ;

Системного підходу до організації освітянської й наукової діяльності університету;

Постійного поліпшування результативності й ефективності СУЯ;

Прийняття управлінських рішень, заснованих на фактах взаємовигідних відносин з постачальниками з метою підвищення задоволеності зацікавленої сторони за допомогою виконання її вимог.

СУЯ НУК інтегрована в загальну систему управління і є її складовою частиною, розроблена, впроваджена й підтримується відповідно до вимог ISO 9001:2015. Місце, функціональне значення, взаємозв'язок і взаємодія СУЯ НУК як складового елемента, інтегрованого в загальну систему управління університету.

Вимоги СУЯ НУК повністю застосовні відносно управління інших систем і процесів освітніх закладів, і поширюються на систему підготовки фахівців плавскладу морських суден, що здійснюється в університеті за стандартами не нижче встановлених МК ПДНВ, а також національних вимог, що впливають із вимог МК ПДНВ.

Діяльність НУК складається із двох складних ділових процесів другого рівня СУЯ університету, які класифіковані як основні процеси й визначають діяльність університету і його взаємини із замовниками, постачальниками та іншими зацікавленими сторонами, а саме:

I. «Освітянська діяльність» – основний процес, виходом якого є освітянська послуга, і який у свою чергу складається із процесів життєвого циклу послуги, процесів управління й забезпечення ресурсами (допоміжні і які забезпечують процеси);

II. «Наукова діяльність» – основний процес, виходом якого є науково-технічна продукція, і який у свою чергу складається із процесів життєвого циклу продукції, процесів управління й забезпечення ресурсами (допоміжні і які забезпечують процеси).

Вище керівництво університету затвердило політику НУК в сфері якості, що розглядаються як головні кошти керування організацією з метою поліпшення її діяльності. Політика НУК в сфері якості є рівноправною й погодженою частиною загальної політики й стратегії підприємства.

Планування системи управління якістю узгоджується з усіма іншими вимогами до виконання й керування процесами СУЯ НУК й документується у вигляді планів по якості та/або відповідних записів у процедурах, робочих інструкціях, положеннях, керівництвах і інших документах, що встановлюють порядок дій для виконання робіт або послуг, що впливають на якість.

Планування якості системотворчих процесів, що вимагаються для результативного й ефективного досягнення цілей і виконання вимог до якості, що відповідають загальній стратегії й політиці університету в сфері якості, здійснюється на основі показників, характерних для діяльності університету.

Цілі, Місія та Стратегія постійно переглядаються та піддаються аналізу, за результатами щорічного моніторингу і складання відповідного Звіту керівництва. Що підтверджується щорічним наглядовим та ресертифікаційним аудитом стороннім, незалежним сертифікаційним товариством – «Бюро Верітас Сертифікейшн Україна». Таким чином університет успішно розпочав четвертий цикл сертифікації.

Кожний рік компанія «Бюро Верітас Сертифікейшн Україна» здійснює наглядовий аудит за функціонуванням системи управління якістю НУК, а в 2017 році університет успішно пройшов сертифікаційний аудит на відповідність вимогам нової редакції стандарту ISO 9001:2015 згідно якої Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова отримав сертифікати відповідності ISO 9001:2015 з терміном дії до 8 лютого 2024 року.

Сферою сертифікації виступає надання вищої освіти на рівні кваліфікаційних вимог до підготовки молодших спеціалістів, молодших бакалаврів, магістрів, докторів філософії; підготовка науково-педагогічного персоналу; проведення наукових досліджень та здійснення науково-технічних розробок, готових до подальшого впровадження та виробництва.

### **Особливості роботи університету в умовах військової російської агресії**

З повномасштабним вторгненням росії в Україну, в умовах воєнного стану вже привичний режим дистанційного навчання ускладнився вимушеною евакуацією, життям під постійними обстрілами, відсутністю (або поганою якістю) зв'язку, світла, а також напруженою психологічною обстановкою студентів, кожен з яких опинився в різних обставинах.

В таких умовах виникла необхідність впроваджувати нові засоби та методи дистанційної освіти, адже нарізним каменем постало питання формування якісного майбутнього фахівця для різних галузей. Підготовка випускника бакалавра або магістра – виклик сьогодення, який потребує від науково-педагогічного складу НУК максимальної перебудови й активізації своїх професійних якостей.

НУК запровадив максимально можливі гнучкі умови роботи і навчання, поєднуючи синхронний та асинхронний режим, відео та аудіо матеріали, інтерактивні матеріали та презентації, а також організувавши на кожній ланці супровід студентів, які опинились в особливо складних умовах.

З початком активних бойових дій ректором НУК було підготовлено і видано низку наказів щодо функціонування університету в умовах військового стану, проведено наради керівного складу університету, де прийнято відповідні рішення щодо проведення навчального процесу, безпеки викладачів, студентів і співробітників, всіякої допомоги ЗСУ та владі держави у відбитті російської агресії.

#### **Основні ризики діяльності НУК в умовах військової агресії:**

- робота в умовах постійного стресу, повітряних тривог, бомбіжек та обстрілів;  
руйнування Головного корпусу й інших об'єктів інфраструктури університету;
- евакуація великої кількості викладачів та співробітників, в основному жінок, за кордон та у західні райони країни; евакуація іноземних студентів;
- неможливість виконувати свої функціональні обов'язки й відповідне оформлення простою або відсторонення від роботи співробітників університету;
- мобілізація працівників університету до лав ЗСУ;
- робота співробітників університету волонтерами;
- дистанційна форма навчання на протязі майже всього календарного року;
- неможливість проведення масових заходів;
- практична відсутність реальної, не віртуальної академічної мобільності студентів та викладачів;
- від'їзд потенційних абітурієнтів та студентів за кордон та до вишів західної частини країни;
- суттєве зменшення міжнародних контактів, візитів й обмінів;
- обмеження щодо можливостей та вимог практичної підготовки студентів;
- кадрові втрати викладачів та співробітників;
- великий вплив військово-економічних проблем держави на фінансовий стан університету, зменшення темпів фінансування університету з боку держави, інфляція і суттєве підвищення цін на комунальні послуги;

Також керівництвом університету було проведено відповідну адміністративну, організаційну, кадрову роботу щодо:

- забезпечення функціонування ХННІ – де-юре переміщення ХННІ з тимчасово окупованої території до Миколаєва;
- створення резервних баз для оперативного управління та адміністрування університету в інших містах України;

- створення та роботи Гуманітарного Штабу НУК – нова функція університету в умовах війни;
- організації постійно діючого інформаційно-адміністративного центру – «Вчена Рада+»;
- організації добровільної мужньої праці викладачів, студентів і співробітників університету на толоках по ліквідації наслідків ракетних обстрілів ГК НУК;
- успішного завершення вступної компанії до НУК в умовах війни;
- утримання позитивної динаміки чисельності іноземних студентів НУК й виконання усіх міжнародних зобов'язань університету;
- налагодженні стійкої роботи усіх підрозділів університету після руйнувань Головного корпусу НУК;
- проведення відповідних перемов та підготовка проектної й технічної документації для датського посольства в Україні, представництва Данії в Миколаєві, агенції UNOPS, КМУ та МОНУ щодо відновлення головного корпусу НУК.

На виконання п.5 статті 10 «Стандартів вищої освіти» Закону України «Про вищу освіту», Постанови Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 року №1187 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності» та відповідно до Відомостей про право здійснення освітньої діяльності, НУК було розроблено та надано чинності освітньо-професійні програми за ліцензованими спеціальностями.

#### Освітньо-професійні програми спеціальностей

Освітня програма	Ступінь вищої освіти			
	молодший бакалавр	бакалавр	магістр	Ph.D
<b>017 Фізична культура і спорт</b>				
Олімпійський та професійний спорт		+	+	
<b>022 Дизайн</b>				
Дизайн середовища		+		
<b>035 «Філологія», спеціалізація 035.10 «Прикладна лінгвістика»</b>				
Прикладна лінгвістика		+	+	
<b>035 Філологія, спеціалізація 035.041 Германські мови та літератури (переклад включно), перша – англійська</b>				
Юридичний переклад		+		
<b>051 Економіка</b>				
Економіка				+
Економіка підприємства		+	+	
Міжнародна економіка		+	+	
<b>053 Психологія</b>				
Психологія		+		

<b>061 Журналістика</b>				
Реклама і зв'язки з громадськістю		+		
<b>071 Облік та оподаткування</b>				
Облік і аудит		+	+	
<b>072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок</b>				
Фінанси, банківська справа та страхування		+	+	
<b>073 Менеджмент</b>				
Менеджмент				+
Менеджмент організацій і адміністрування	+	+		
Менеджмент і бізнес-адміністрування			+	
Менеджмент транспортних систем і логістика		+	+	
Управління місцевими громадами та неурядовими організаціями			+	
Управління закладами охорони здоров'я			+	
<b>076 Підприємництво та торгівля</b>				
Бізнес та приватне підприємництво		+	+	
<b>081 Право</b>				
Право		+	+	
<b>101 Екологія</b>				
Екологія та охорона навколишнього середовища		+	+	
<b>121 Інженерія програмного забезпечення</b>				
Інженерія програмного забезпечення		+	+	
<b>122 Комп'ютерні науки</b>				
Комп'ютерні науки		+	+	+
Управління проектами		+	+	
<b>123 Комп'ютерна інженерія</b>				
Комп'ютерні системи та мережі		+	+	
<b>124 Системний аналіз</b>				
Системний аналіз		+	+	
<b>125 Кібербезпека та захист інформації</b>				
Системи технічного захисту інформації, автоматизація її обробки		+		
<b>126 Інформаційні системи та технології</b>				
Інформаційні системи та технології		+	+	
<b>131 Прикладна механіка</b>				
Технології машинобудування		+	+	
Прикладна механіка				+
Інжиніринг зварювання та споріднених процесів		+	+	
<b>132 Матеріалознавство</b>				
Композиційні та порошкові матеріали, покриття		+	+	
Матеріалознавство				+

<b>134 Авіаційна та ракетно-космічна техніка</b>				
Проектування та виробництво конструкцій із композиційних матеріалів		+		
<b>135 Суднобудування</b>				
Суднобудування	+			+
Кораблі та океанотехніка		+	+	
Яхтинг та малі судна		+	+	
Міжнародна технічна інформація у морській діяльності		+	+	
Суднокорпусобудування			+	
Суднові машини та механізми		+	+	
Проектування та виробництво суднових конструкцій із композиційних матеріалів			+	
Системотехніка об'єктів морської інфраструктури		+	+	
Суднові енергетичні установки та устаткування		+	+	
<b>141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка</b>				
Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка				+
Системи генерування електроенергії та електропостачання			+	
Експлуатація суднових автоматизованих систем			+	
Електричні системи і комплекси транспортних засобів			+	
Морська робототехніка			+	
Системи технічного захисту інформації, автоматизація її обробки			+	
Електромеханічні системи автоматизації та електропривод			+	
Електромеханіка та електроенергетика		+		
Електротехніка та електротехнології		+		
Автоматика та робототехніка		+		
<b>142 Енергетичне машинобудування</b>				
Енергетичне машинобудування				+
Двигуни внутрішнього згорання		+	+	
Турбіни		+		
Газотурбінні установки і компресорні станції		+	+	
Холодильні машини і установки		+		
Холодильні машини і установки та системи кондиціонування			+	
<b>144 Теплоенергетика</b>				
Теплоенергетика		+	+	+
Енергетичний менеджмент		+	+	

<b>171 Електроніка</b>				
Електронні системи		+	+	
<b>172 Електронні комунікації та радіотехніка</b>				
Телекомунікації		+		
<b>174 Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка</b>				
Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка				+
Комп'ютерно-інтегровані технології та системи автоматизації		+		
Комп'ютеризовані системи управління та автоматика			+	
Інтелектуальні комп'ютерні системи управління			+	
<b>175 Інформаційно-вимірювальні технології</b>				
Вимірювально-інформаційні системи		+	+	
<b>183 Технології захисту навколишнього середовища</b>				
Технології захисту навколишнього середовища		+	+	+
<b>256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)»</b>				
Внутрішньо-політична безпека		+		
<b>271 Морський та внутрішній водний транспорт</b>				
Експлуатація суднового електрообладнання і засобів автоматики		+		
Управління судновими технічними системами і комплексами		+		

<b>Херсонський навчально науковий інститут</b>	
051 Економіка	Економіка підприємства
	Економіка довкілля і природних ресурсів
073 Менеджмент	Менеджмент організацій та адміністрування
076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність	Бізнес та приватне підприємництво
122 Комп'ютерні науки	Інформаційні управляючі системи та технології
132 Матеріалознавство	Інжиніринг зварювання та споріднених процесів
135 Суднобудування	Експлуатація, випробування та монтаж суднових енергетичних установок
	Суднові енергетичні установки та устаткування
	Кораблі та океанотехніка
	Суднокорпусобудування

	Судноремонт та технічне обслуговування флоту
	Яхти та судна для водного туризму
141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка	Експлуатація суднових автоматизованих систем
	Електромеханічні системи автоматизації та електропривод
142 Енергетичне машинобудування	Експлуатація суднових холодильних установок і систем кондиціонування
	Двигуни внутрішнього згоряння
	Холодильні машини і установки та системи кондиціонування
144 Теплоенергетика	Теплоенергетика
	Енергетичний менеджмент
<b>Первомайський навчально науковий інститут</b>	
051 Економіка	Економіка і управління підприємством
	Обліково-аналітичне забезпечення економічної діяльності
131 Прикладна механіка	Технології машинобудування
	Технології енергетичного машинобудування
	Організаційно-економічне забезпечення машинобудівного виробництва

## **2. Відсутність виявлених раніше порушень Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти**

За результатами всебічного аналізу діяльності університету Державною інспекцією навчальних закладів МОН України на підставі наказу від 18.05.2004 р. №10/108 та наказу Державної інспекції навчальних закладів України щодо Комплексної перевірки діяльності університету Державною інспекцією навчальних закладів від 26.09.2013 № 01-37/301 та від 22.08.2016 № 01-13/118 було встановлено відповідність діяльності університету Ліцензійним умовам провадження освітньої діяльності закладів освіти та Державним вимогам до акредитації, а саме: відповідність установленим законодавством вимогам щодо фактичного стану кадрового, навчально-методичного, матеріально-технічного, інформаційного забезпечення навчального процесу, організації навчально-виховної роботи та якості підготовки студентів, забезпечення розвитку та ефективності використання матеріально-технічної бази та об'єктів соціально-побутової сфери, стану фінансового господарської та управлінської діяльності.

### **3. Наявність єдиного інформаційного середовища закладу вищої освіти, в якому забезпечується автоматизація основних процесів діяльності.**

Офіційний сайт Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова є інформаційним онлайн ресурсом, що реалізує зручний доступ до актуальної інформації про усі аспекти діяльності НУК для зацікавлених сторін – абітурієнтів, здобувачів освіти, стейкхолдерів, співробітників тощо.

Протягом 2024-2024 н.р. Центр інформаційних технологій НУК продовжував виконувати роботи щодо повноцінного функціонування офіційного сайту університету та подання актуальної інформації для його користувачів, збору та обробки матеріалів, розробки необхідних інструментів для швидкого доступу до контенту, зокрема:

#### **1. Модернізовано розділ «Абітурієнту»:**

– вдосконалено та актуалізовано інформацію щодо вступу абітурієнтів до НУК у 2024 році, а саме – правил та умов прийому відповідно до чинного законодавства із виконанням вимог МОН України щодо розміщення контенту у вигляді гіпертексту;

– доопрацьовано систему опрацювання запитів через форми зворотного зв'язку з розгалуженим алгоритмом розподілення інформації серед відповідальних за прийом;

– вдосконалено підрозділи «Освітні центри «Крим-Україна» та «Донбас-Україна»;

– модернізовано модуль крос-платформного відображення сторінок спеціальностей для мобільної версії сайту;

– організовано постійне оновлення контенту розділу актуальною інформацією.

#### **2. Вдосконалено розділ «Студенту»:**

– розроблено індексну сторінку підрозділу для зручної навігації;

– розроблено модуль формування залікових та екзаменаційних відомостей;

– оптимізовано заповнення розділів, які необхідні для проведення акредитації та ліцензування освітніх програм, організовано підтримку своєчасного розміщення інформації;

– розміщено інформацію щодо проведення конкурсів та олімпіад;

– розроблено підрозділ «Громадські обговорення»;

– організовано постійне оновлення контенту розділу актуальною інформацією.

#### **3. Вдосконалено розділ «Випускнику»:**

– створено модуль та налагоджено систему електронної розсилки серед членів асоціації випускників НУК;

– організовано постійне оновлення контенту розділу актуальною інформацією.

#### **4. Вдосконалено розділ «Наука»:**

– створено та заповнено підрозділ «Наукові розробки університету»;

– розроблено модуль 3-D відображення наукових розробок;

- створено підрозділ «Національне надбання»;
- розміщено інформацію щодо проведення наукових конкурсів;
- організовано постійне оновлення контенту розділу актуальною інформацією.

5. Вдосконалено розділ «Міжнародна діяльність»:

- розроблено англomовну версію розділу «Міжнародна діяльність»;
- організовано постійне оновлення контенту розділу актуальною інформацією.

6. Оновлено розділ «Контакти»:

- проведено наповнення розділу контактною інформацією всіх підрозділів, що безпосередньо здійснюють навчальний процес в рамках карантинних заходів за дистанційною формою навчання;

- розроблено модуль фільтрації за структурними підрозділами.

7 На сайті НУК створено:

- сторінку «Вибіркові курси», на якій оприлюднюються робочі програми навчальних дисциплін вибіркового курсів;

- сторінку «Навчальний відділ» у розділі «Діяльність», де оприлюднюються усі нормативні документи, за якими проводиться освітній процес;

- в актуальному стані підтримуються розділи «Розклад занять», «Положення НУК», «Опис освітніх програм».

У 2024 році в університеті продовжувалися роботи щодо впровадження автоматизованої системи управління АСУ «ВНЗ» та підключення до неї відокремлених структурних підрозділів НУК.

електронну реєстрацію, обробку даних та документообіг в єдиній інформаційній системі для кожного структурного підрозділу окремо і установи в цілому;

- планування, контроль та аналіз навчальної діяльності;

- оперативний доступ до інформації, яка супроводжує навчальний процес;

- формування єдиної системи звітів, як внутрішніх, так і за вимогами МОН

України.

З вересня 2024 року до АСУ «ВНЗ» внесено 60 навчальних планів підготовки магістрів та 50 навчальних планів бакалаврів, створено 270 робочих та індивідуальних навчальних планів здобувачів вищої освіти другого рівня вищої освіти «магістр». Внесено до системи результати зимової екзаменаційної сесії 2024/25 н.р.

На стадії тестування знаходиться електронний кабінет викладача призначений спростити процеси, що напряму пов'язані зі екзаменаційними відомостями та розкладом викладача. Після впровадження викладач отримує:

- можливість переглядати особисту інформацію: ПІБ, електронна пошта, телефон, науковий ступінь, вчене звання та інформацію про посади.
- доступ до свого особистого розкладу. Усі події, що відображаються у календарі є можливість відкрити та переглянути.

- доступ до журналу поточної успішності. Модуль призначений для створення журналів поточної успішності та проставлення поточних оцінок студентам за заняття в режимі онлайн.
- доступ до екзаменаційних відомостей. Редагуванню доступні лише відомості, в яких відповідний користувач зазначений, як викладач.

Таким чином, в університеті продовжується активна робота щодо цифровізації та формування єдиного інформаційного простору НУК, в якому забезпечується автоматизація основних процесів його діяльності.

### Ліцензування і акредитація освітньої діяльності

Графік акредитації освітніх програм НУК на 2024 -2025 н.р. оприлюднено на сайті <https://plan.nau.gov.ua/>:

№з/п	Планова дата прийняття	ID ОП	Рівень освіти	Код спец-і	Назва освітньої програми
1	3 квітня 2025 р.	37367	Доктор філософії	141	Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка
2	8 квітня 2025 р.	37371	Доктор філософії	183	Технології захисту навколишнього середовища
3	10 квітня 2025 р.	37361	Доктор філософії	51	Економіка
4	15 квітня 2025 р.	37363	Доктор філософії	122	Комп'ютерні науки
5	25 квітня 2025 р.	37370	Доктор філософії	151	Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології
6	28 квітня 2025 р.	37362	Доктор філософії	73	Менеджмент
7	26 травня 2025 р.	37369	Доктор філософії	144	Теплоенергетика
8	26 травня 2025 р.	37368	Доктор філософії	142	Енергетичне машинобудування
9	1 листопада 2024 р.	6632	Магістр	35	Прикладна лінгвістика
10	1 листопада 2024 р.	28759	Магістр	17	Олімпійський та професійний спорт
11	3 квітня 2025 р.	54140	Бакалавр	271	Управління судновими технічними системами і комплексами
12	4 квітня 2025 р.	6630	Бакалавр	142	Двигуни внутрішнього згоряння
13	18 квітня 2025 р.	39992	Бакалавр	61	Реклама і зв'язки з громадськістю
14	29 квітня 2025 р.	51597	Бакалавр	256	Внутрішньополітична безпека
15	30 квітня 2025 р.	5909	Бакалавр	101	Екологія та охорона навколишнього середовища
16	9 травня 2025 р.	35696	Бакалавр	53	Психологія
17	27 травня 2025 р.	54282	Молодший бакалавр	135	Суднобудування

Графік акредитації освітніх програм ХННІ на 2024 -2025 н.р. оприлюднено на сайті <https://plan.naqa.gov.ua/>:

№з/п	Планова дата прийняття	ID ОП	Рівень освіти	Код спец-і	Назва освітньої програми
1	4 листопада 2024 р.	20239	Магістр	51	Економіка підприємства
2	4 листопада 2024 р.	20240	Магістр	51	Економіка довкілля і природних ресурсів
3	11 листопада 2024 р.	28129	Магістр	73	Менеджмент організацій та адміністрування
4	11 листопада 2024 р.	20274	Магістр	76	Бізнес і приватне підприємництво
5	14 листопада 2024 р.	20276	Магістр	132	Інжиніринг зварювання та споріднених процесів
6	18 листопада 2024 р.	34288	Магістр	144	Енергетичний менеджмент
7	18 листопада 2024 р.	34287	Магістр	144	Теплоенергетика
8	20 листопада 2024 р.	22073	Магістр	122	Інформаційні управляючі системи та технології
9	25 листопада 2024 р.	58291	Магістр	174	Автоматизоване управління судновими енергетичними установками
10	1 грудня 2024 р.	27059	Магістр	142	Холодильні машини і установки та системи кондиціонування
11	2 грудня 2024 р.	20281	Магістр	141	Експлуатація судових автоматизованих систем
12	2 грудня 2024 р.	20280	Магістр	141	Електромеханічні системи автоматизації та електропривод
13	8 квітня 2025 р.	46443	Бакалавр	151	Автоматизоване управління технологічними об'єктами та комплексами
14	2 травня 2025 р.	31525	Бакалавр	144	Теплоенергетика
15	5 травня 2025 р.	31526	Бакалавр	144	Енергетичний менеджмент
16	9 травня 2025 р.	58290	Бакалавр	174	Автоматизоване управління технологічними об'єктами та комплексами

Усього на акредитацію подано у 2024 році 33 освітньо-професійні та освітньо-наукові програми НУК ім адм. Макарова. За 32 ОПП та ОНП отримано рішення НАЗЯВО про можливість проведення акредитації на умовах умовної (відкладеної) на підставі Тимчасового порядку акредитації ОП в умовах воєнного стану. 1 ОПП за згодою ректора НУК проходить акредитацію на загальних умовах:

1	4 квітня 2025 р.	6630	Бакалавр	142	Двигуни внутрішнього згоряння
---	------------------	------	----------	-----	-------------------------------

Продовжено термін дії сертифікатів про акредитацію спеціальностей/сертифікатів про акредитацію освітніх програм Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова відповідно до пункту 1 Постанови Кабінету Міністрів України «Про особливості акредитації освітніх програм, за якими здійснюють підготовку здобувачі вищої освіти, в умовах воєнного стану» від 16 березня 2022 р. № 295, за освітніми програмами в Єдиній державній електронній базі з питань освіти, а саме:

Таблиця – Сертифікати акредитації за якими подовжено строк дії на підставі Постанови КМУ № 295 у 2024 р.

№ з/п	ID ОП (ЄДЕБО)	Назва освітньої програми	Код та найменування спеціальності	Рівень вищої освіти	Сертифікат про акредитацію спеціальності /освітньої програми (серія, номер, термін дії)
1	6419	Олімпійський та професійний спорт	017 Фізична культура і спорт	Перший (бакалаврський)	УД №15010104 01.07.2024
2	31881	Дизайн середовища	022 Дизайн	Перший (бакалаврський)	УД №15010105 01.07.2024
3	5559	Облік і аудит	071 Облік і оподаткування	Перший (бакалаврський)	УД №15002985 01.07.2023
4	4717	Менеджмент організацій і адміністрування	073 Менеджмент	Перший (бакалаврський)	УД №15002986 01.07.2023
5	6035	Право	081 Право	Перший (бакалаврський)	УД №15008707 01.07.2024
6	4975	Системи технічного захисту інформації	125 Кібербезпека	Перший (бакалаврський)	УД №15003125 01.07.2024
7	20091	Композиційні та порошкові матеріали, покриття	132 Матеріалознавство	Перший (бакалаврський)	УД №15008708 01.07.2024
8	7131	Економіка підприємства	051 Економіка	Другий (магістерський)	УД №15008133 01.07.2024
9	6636	Облік і аудит	071 Облік і оподаткування	Другий	УД №15008134

				(магістерський)	01.07.2024
10	6768	Фінанси, банківська справа та страхування	072 Фінанси, банківська справа та страхування	Другий (магістерський)	УД №15005946 01.07.2024
11	4552	Менеджмент організацій і адміністрування	073 Менеджмент	Другий (магістерський)	УД №15008135 01.07.2024
12	5136	Управління інноваційною діяльністю	073 Менеджмент	Другий (магістерський)	УД №15008136 01.07.2024
13	20208	Управління фінансово-економічною безпекою	073 Менеджмент	Другий (магістерський)	УД №15005947 01.07.2024
14	20209	Логістика в морегосподарському комплексі	073 Менеджмент	Другий (магістерський)	УД №15009006 01.07.2024
15	20215	Право	081 Право	Другий (магістерський)	УД №15005948 01.07.2024
16	5397	Екологія та охорона навколишнього середовища	101 Екологія	Другий (магістерський)	УД №15005949 01.07.2024
17	5558	Інженерія програмного забезпечення	121 Інженерія програмного забезпечення	Другий (магістерський)	УД №15005950 01.07.2024
18	29584	Комп'ютерні науки	122 Комп'ютерні науки	Другий (магістерський)	УД №15008137 01.07.2024
19	5838	Комп'ютерні системи та мережі	123 Комп'ютерна інженерія	Другий (магістерський)	УД №15000476 01.07.2023
20	22146	Інформаційні системи та технології	126 Інформаційні системи та технології	Другий (магістерський)	УД №15008138 01.07.2024
21	5045	Інжиніринг зварювання та споріднених процесів	131 Прикладна механіка	Другий (магістерський)	УД №15008139 01.07.2024
22	20101	Технології автоматизованого виробництва	131 Прикладна механіка	Другий (магістерський)	УД №15008140 01.07.2024
23	5764	Технології машинобудування	131 Прикладна механіка	Другий (магістерський)	УД №15008141 01.07.2024
24	20094	Інженерія композиційних матеріалів	132 Матеріалознавство	Другий (магістерський)	УД №15008142 01.07.2024

25	4791	Композиційні та порошкові матеріали, покриття	132 Матеріалознавство	Другий (магістерський)	УД №15005952 01.07.2024
26	5837	Кораблі та океанотехніка	135 Суднобудування	Другий (магістерський)	УД №15005953 01.07.2024
27	6175	Суднові енергетичні установки та устаткування	135 Суднобудування	Другий (магістерський)	УД №15008144 01.07.2024
28	4553	Експлуатація, випробування та монтаж суднових енергетичних установок	135 Суднобудування	Другий (магістерський)	УД №15008143 01.07.2024
29	20184	Системи технічного захисту інформації, автоматизація її обробки	141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка	Другий (магістерський)	УД №15008148 01.07.2024
30	6685	Електричні системи і комплекси транспортних засобів	141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка	Другий (магістерський)	УД №15008149 01.07.2024
31	20183	Експлуатація суднових автоматизованих систем	141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка	Другий (магістерський)	УД №15008147 01.07.2024
32	4723	Морська робототехніка	141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка	Другий (магістерський)	УД №15008145 01.07.2024
33	6441	Електромеханічні системи автоматизації та електропривод	141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка	Другий (магістерський)	УД №15008146 01.07.2024
34	3921	Системи генерування електроенергії та електропостачання	141 Електроенергетика, електротехніка та електромеханіка	Другий (магістерський)	УД №15008150 01.07.2024
35	4979	Газотурбінні установки і компресорні станції	142 Енергетичне машинобудування	Другий (магістерський)	УД №15008151 01.07.2024
36	5499	Холодильні машини і установки та системи кондиціонування	142 Енергетичне машинобудування	Другий (магістерський)	УД №15005955 01.07.2024
37	6631	Турбіни	142 Енергетичне машинобудування	Другий (магістерський)	УД №15008152 01.07.2024
38	6037	Теплоенергетика	144 Теплоенергетика	Другий (магістерський)	УД №15008153 01.07.2024
39	58882	Фінанси, банківська справа та страхування	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	Другий (магістерський)	УД №15018147 01.07.2024

40	58907	Комп'ютеризовані системи управління та автоматика	174 Автоматизація, комп'ютерно-інтегровані технології та робототехніка	Другий (магістерський)	УД №15018148 01.07.2024
41	3838	Технології захисту навколишнього середовища	183 Технології захисту навколишнього середовища	Другий (магістерський)	УД №15007813 01.07.2024
42	22103	Управління проектами	122 Комп'ютерні науки	Другий (магістерський)	УД №15005951 01.07.2024

Сертифікати акредитації спеціальностей			
1	072 Фінанси, банківська справа та страхування	Перший (бакалаврський)	НД №1592076 01.07.2024
2	072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок	Перший (бакалаврський)	УД №15018149 01.07.2024
3	123 Комп'ютерна інженерія	Перший (бакалаврський)	НД №1592082 01.07.2024
4	152 Метрологія та інформаційно-вимірювальна техніка	Перший (бакалаврський)	НД №1592093 01.07.2024
5	175 Інформаційно-вимірювальні технології	Перший (бакалаврський)	УД №15018152 01.07.2024
6	175 Інформаційно-вимірювальні технології	Другий (магістерський)	УД №15018154 01.07.2024

Головна проблема акредитаційного процесу – вартість!

Згідно Положення про акредитацію освітніх програм, за якими здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти

оплата акредитаційної експертизи звичайного формату складає – 29 розмірів прожиткового мінімуму.

На 2024 рік прожитковий мінімум на працездатну особу складає – 3028 грн.

Вартість акредитаційної експертизи становить у 2024 році – 87812 грн.

На 2024-2025 н.р. в НУК діють **115 освітніх програм**; у ХННІ НУК – **34 освітніх програми**; ПННІ НУК – **12 освітніх програм**.

**Всього - 161 ОПП та ОНП**

З них у **153** термін дії сертифікату акредитації до **1 липня 2025 року**

**Таким чином у разі скасування воєнного стану витрати університету в наслідок акредитаційної експертизи складуть**

**153 x 87812 = 13 435 236 грн.**

**Критерії акредитаційної експертизи що відносяться до суттєвих недоліків, які потребують особливої уваги:**

2.3.2 Тематика, об'єкт, предмет та завдання у хоча б одній кваліфікаційній роботі не відповідають предметній області спеціальності

6.4.1 Щорічне оцінювання/рейтингування науково-педагогічних і педагогічних працівників ЗВО НЕ здійснюється або його результати не оприлюднюються на офіційному сайті ЗВО.

7.1.2 Є хоча б один освітній компонент, для досягнення результатів навчання з якого необхідне програмне забезпечення, але у ЗВО програмне забезпечення відсутнє АБО програмне забезпечення, яке використовує ЗВО, не дозволяє їх досягти.

7.1.3 Заклад вищої освіти використовує неліцензійне програмне забезпечення АБО програмне забезпечення країни-агресора.

9.3.1 ЗВО не оприлюднює на своєму офіційному вебсайті точну та достовірну інформацію про освітню програму в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти тощо).

*За освітньою програмою «Двигуни внутрішнього згорання» спеціальності 142 Енергетичне машинобудування на сьогодні вже є позитивне рішення Галузевої експертної Ради, очікуємо засідання НАЗЯВО.*

## **ЛІЦЕНЗУВАННЯ ОСВІТНЬОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

У 2024 році МОН України відмовило в Ліцензуванні освітньої діяльності НУК ім адм Макарова за 4 спеціальностями:

*081 «Право» на освітньому рівні доктора філософії*

*256 «Національна безпека (за окремими сферами забезпечення і видами діяльності)» на освітньому рівні бакалавра*

*122 «Комп'ютерні науки» на рівні фахової передвищої освіти*

*142 «Енергетичне машинобудування» на рівні фахової передвищої освіти*

### **Причини:**

Невідповідність матеріально-технічної бази університету заявленим ліцензійним вимогам в частині доступу маломобільних груп населення до корпусів НУК. А також відмінність даних у реєстрі права власності на майно та даних у ЄДЕБО у частині назви вулиць розташування корпусів університету.

В тому ж періоді МОН України відмовило Відокремленому структурному підрозділу «Фаховий коледж корабелів» НУК імені адмірала Макарова у розширення провадження освітньої діяльності сфері фахової передвищої освіти зі спеціальності 142 «Енергетичне машинобудування». Причини зазначені аналогічні.

## РЕЗУЛЬТАТИ ВСТУПНОЇ КОМПАНІЇ 2024 РОКУ

### Загалом (НУК)

Освітній рівень та основа вступу	2022	2023	2024
<b>Молодший бакалавр</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>-</b>
<b>Бакалавр</b>	<b>964</b>	<b>1474</b>	<b>798</b>
Бакалавр	66	333	82
Денна	37	276	20
Заочна	29	57	62
<b>Мол. спец / Мол. бак / Фах. мол. бак</b>	<b>328</b>	<b>478</b>	<b>213</b>
Денна	248	348	146
Заочна	80	130	67
<b>Повна загальна середня освіта</b>	<b>570</b>	<b>663</b>	<b>503</b>
Денна	471	557	403
Заочна	99	106	100
<b>Магістр</b>	<b>1115</b>	<b>922</b>	<b>630</b>
Денна	983	810	503
Заочна	132	112	127
<b>Доктор філософії</b>	<b>30</b>	<b>46</b>	<b>55</b>
<b>Загальний</b>	<b>2112</b>	<b>2444</b>	<b>1483</b>

### Державне замовлення

Освітній рівень та основа вступу	2022	2023	2024
<b>Молодший бакалавр</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>Бакалавр</b>	<b>447</b>	<b>341</b>	<b>363</b>
<b>Мол. спец / Мол. бак / Фах. мол. бак</b>	<b>123</b>	<b>124</b>	<b>116</b>
Денна	115	112	104
Заочна	8	12	12

<b>Повна загальна середня освіта</b>	324	217	247
Денна	307	207	230
Заочна	17	10	17
<b>Магістр</b>	<b>351</b>	<b>287</b>	<b>276</b>
Денна	343	275	245
Заочна	8	12	31
<b>Доктор філософії</b>	<b>17</b>	<b>20</b>	<b>51</b>
<b>Загальний</b>	<b>818</b>	<b>648</b>	<b>690</b>

<b>Структурний підрозділ</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>
<b>ННІАЕ</b>	<b>601</b>	<b>713</b>	<b>370</b>
<b>МННІ</b>	<b>459</b>	<b>635</b>	<b>273</b>
<b>ФЕЕМ</b>	<b>165</b>	<b>148</b>	<b>197</b>
<b>ННІКНУП</b>	<b>318</b>	<b>273</b>	<b>189</b>
<b>ННГІ</b>	<b>137</b>	<b>170</b>	<b>159</b>
<b>ФМП</b>	<b>147</b>	<b>174</b>	<b>126</b>
<b>КННІ</b>	<b>255</b>	<b>285</b>	<b>114</b>

## **Сприяння підвищенню публікаційної активності вчених**

Протягом звітного року співробітники НБ провели низку освітніх заходів та постійно надавали кваліфіковану консультаційну допомогу дослідникам з питань: забезпечення належної ідентифікації авторів університету в міжнародному науковому просторі; визначення основних бібліометричних показників авторів (кількості документів, кількості цитувань та індексу Гірша) відповідно до баз даних наукових цитувань Scopus, Web of Science; роботи з базами даних наукових цитувань та міжнародними ідентифікаторами дослідників. Зокрема, науковцям було надано 510 вичерпних консультацій щодо актуалізації даних про них та їхній науковий доробок у Google Scholar, Scopus, Web of Science та системах ідентифікації науковців ORCID та ResearchID. Було надано допомогу вченим щодо зведення 21 авторського профіля у міжнародній наукометричній базі даних Scopus. Проводились консультації авторів університету щодо визначення чинників впливовості наукових журналів, а також пошуку та відбору якісного видання для публікації статті.

Співробітниками бібліотеки проводився також моніторинг публікаційної активності науковців університету за п'ятирічний період (2018–2024 роки) у виданнях, що входять до міжнародних баз даних наукових цитувань Scopus та Web of Science, та моніторинг основних бібліометричних показників (кількість публікацій, кількість цитувань, індекс Гірша) університету в цілому та окремих науковців усіх структурних підрозділів, відповідно до даних міжнародних наукометричних баз Scopus, Web of Science. Переверено 225 авторських профілів WoS та 433 авторських профілів Scopus. Укладено аналітичні довідки щодо основних бібліометричних показників працівників кафедр, опрацьовано понад 35 кафедр.

## **Наукова діяльність університету**

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова протягом усієї історії свого існування готує високоякісних фахівців як для вітчизняного, так і закордонного кораблебудування. НУК – провідний та унікальний заклад вищої освіти в Україні. На цей час в університеті працюють 73 доктори наук, 97 професорів, 247 кандидатів наук та доцентів.

Науково-дослідна частина складається із чотирьох секторів, а саме: науково-організаційного, науково-технічної інформації, інтелектуальної власності, метрології та стандартизації. В НДЧ сформована організаційна структура, що складається з восьми науково-дослідних інститутів, а саме: «Енергетики та машинобудування», «Підводної техніки», «Сучасних проблем автоматики і електротехніки», «Управління проектами та програмами», «Аеродинаміки, міцності і проектування суден», «Паяння та зварювання тиском у вакуумі», «Проблем екології та енергозбереження», «Інфраструктурних проектів», а також центр «Економічних досліджень та управлінського консалтингу».

НДІ «Енергетики та машинобудування» у своєму складі містить сім центрів: «Плазмохімічних технологій в енергетиці», «Удосконалення суднових

енергетичних установок», «Інтенсифікації тепломасообміну», «Перспективних енергетичних технологій», «Фундаментально-прикладних проблем редукторобудування», «Тригенераційних технологій та життєзабезпечення», «Прикладних проблем інженерної механіки та технології машинобудування».

НДІ «Проблем екології та енергозбереження» містить п'ять центрів: «Моніторингу параметрів навколишнього середовища», «Піролізних технологій», «Енергозберігаючих технологій», «Водоочищення та водопідготовки», «Еколого-економічних досліджень».

НДІ «Інфраструктурних проєктів» містить два центри, а саме: «Прикладних досліджень в енергетиці» та «Прикладних проблем регіонального розвитку».

#### **ОСНОВНІ ПРІОРИТЕТНІ НАПРЯМИ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НУК:**

1. Суднобудування, кораблебудування та техніка дослідження Світового океану.

2. Фізико-технічні проблеми матеріалознавства (металеві конструкційні матеріали; керамічні, композиційні, монокристалічні та плівкові матеріали різного функціонального призначення);

3. Міжгалузеві проблеми і системні дослідження в енергетиці (енергетична ефективність та енергозбереження);

4. Фізико-технічні проблеми енергетики (екологічні проблеми в енергетиці);

5. Інформаційні та комутаційні технології (управління проєктами та програмами; аналіз і синтез систем керування технічними та екологічними процесами, зокрема з невизначеністю);

6. Енергетика та енергоефективність (енергоефективні перетворювачі електроенергії; дослідження морехідних якостей суден, умов та методів їх забезпечення на етапі проєктування суден та інших плавучих споруд).

#### **Міжнародна діяльність університету**

Національний університет кораблебудування ім. адм. Макарова має та реалізує всі можливості для надання освітніх послуг щодо основної освітньої підготовки та підготовки до вступу в Університет іноземних громадян, які прибули в Україну на навчання за акредитованими напрямками (спеціальностями), та гарантує виконання ліцензійних умов. В 2024 році НУК успішно виконав усі свої міжнародні зобов'язання! Навчально-науковий центр міжнародного співробітництва продовжив координувати усі роботи щодо становлення університету як міжнародно-визнаної освітньої і наукової установи, а також підвищення ефективності міжнародної діяльності, без огляду на проблеми та перешкоди, що виникли внаслідок повномасштабного вторгнення російських сил в Україну.

На протязі усього 2024 року співробітники ННЦМС постійно підтримували зв'язок із більшістю студентів-іноземців та постійно створювали нові формати вирішення їх навчальних та інших проблем. Вже з повною впевненістю можна сказати, що вся міжнародна складова НУК має унікальний та сталий досвід роботи з іноземними студентами та партнерами у дистанційній та змішаній формі.

У НУК втілена наскрізна система безперервної професійно-практичної підготовки іноземних спеціалістів: слухач підготовчого відділення–молодший спеціаліст–бакалавр–магістр–PhD, що є реальною основою для надання освітніх послуг в умовах адаптації освіти до нових соціально-економічних умов та інтеграції системи освіти в європейський та світовий освітянський простір.

Протягом усього підзвітного терміну успішне функціонування системи безперервної професійно-практичної підготовки іноземців та її вдосконалення забезпечувалися роботою за головними напрямками, які включають наступні компоненти:

- тісна співпраця із закордонними установами та університетами з метою узгодження й корекції змісту та форм організації навчання, у тому числі навчання за інтегрованими навчальними планами за схемами «2+2», «3+1», «4+0» тощо. В рамках цього процесу було створено **сектор дистанційної освіти** для проведення навчальних і методичних змін та удосконалень в міжнародних освітніх програмах;
- упровадження сучасних педагогічних, інформаційних технологій, досягнень вітчизняної та іноземної науки щодо професійної підготовки фахівців – продовжуються роботи з удосконалення **універсальної електронної платформи** НУК для проведення дистанційного освітнього процесу;
- вивчення досвіду роботи всесвітньовідомих університетів з метою подальшого впровадження сучасних методів навчання та оцінки якості навчання;
- розвиток міжнародного науково-технічного співробітництва шляхом участі у конференціях, симпозіумах, конгресах, конкурсах на отримання грантів та стипендій різних міжнародних фондів, підписання договорів про партнерство і співпрацю;
- сприяння працевлаштуванню іноземних випускників НУК шляхом рекомендації їх у провідні світові установи та організації.

Підсумки ще непідбиті по кількості іноземних здобувачів в розрізі програм підготовки

## Основні фінансово господарські показники університету

### Основні досягнення НУК за 2024 рік:

1. Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова, повністю відмовився від газових котелень у місті Миколаїв!

Опалення відбувається за рахунок модульних твердопаливних котелень, які стали економічно вигіднішими і менш залежнішими від зовнішніх факторів.

Котельня 1 Гуртожиток Пр.Героїв України 11

Котельня 2 Головний корпус Пр.ГероївУкраїни 9  
Котельня 3 учбовий корпус Ковальська 5  
Котельня 4 учблвий корпус Марка Кропивницького 138а  
Котельня 5 Гуртожиток Бузника 3 та учбові корпуси  
Морехідна 2 та Проспект Центральний 3/

2. Акредитація освітньої програми Двигуни внутрішнього згорання магістерського рівня вищої освіти спеціальності 142 Енергетичне машинобудування.

3. Відкриття FABLab відкритої лабораторії для наукової роботи студентів у рамках проєкту DETECT! HEInnovate Horizont 2020, відповідно до КАВА Договору EIT food № 21383-23

### **Робота з ризиками викликами та можливостями**

1. Приєднання Миколаївського національного університету ім. В. О. Сухомлинського дозволить розширити перелік освітніх спеціальностей та окремої галузі навчання 01 Освіта/Педагогіка, а також збільшити навчальну базу, створити стимулююче середовище для спільних наукових досліджень, залучити більше міжнародних партнерів та сприяти обміну студентами та викладачами з іншими університетами, створити сильний бренд у сфері вищої освіти

2. Розширення наукової діяльності, створення нових наукових напрямів і розширення діючих. НУК має потенціал для збільшення науково-дослідної діяльності побудованої на комерційній основі.

3. Міжнародна співпраця у напрямках організаційно-технічної та науково-дослідної діяльності. Міжнародно-технічна допомога щодо відновлення зруйнованих будівель (Данія, Німеччина). Реалізації спільних наукових та навчальних проєктів і грантова діяльність.

4. Розширення ліцензованого обсягу освітніх послуг за рахунок започаткування провадження освітньої діяльності з навчання іноземців та осіб без громадянства.

5. Розширення співпраці з бізнесом і не урядовими структурами за науково технічним і навчальним напрямом. Розвиток дуальної і неформальної системи освіти.

6. Співпраця з державними та муніципальними органами для участі у проєктах відбудови України. Реалізація програм перепідготовки і підвищення кваліфікації кадрів.

7. Пошук додаткових джерел фінансування. Гранти, комерціалізація наукових проєктів та розробок, адаптація навчальних курсів до перепідготовки та підвищення кваліфікації, залучення бізнесу до навчальних процесів і побудови системи підготовки кадрів півдня України.

8. Збільшення переліку спеціальностей з англійською мовою викладання та розширення номенклатури пропозиції для навчання іноземних студентів. Активізація програм обміну та академічної мобільності студентів і викладачів.

7. Ріст загального місця Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова у державних рейтингах ЗВО України.

8. Створення Енергетичного Хабу на базі Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

Аналіз системи управління якістю будується на тому, що діяльність НУК залежить від законодавчо-нормативного регулювання науково-освітньої діяльності, що здійснюється під керівництвом Міністерства освіти та науки України:

- нормативне забезпечення навчального процесу;
- фінансування навчального процесу та науки;
- видача ліцензії та сертифікатів про акредитацію на здійснення освітньої діяльності;
- замовлення спеціалістів відповідної кваліфікації і підготовки спеціалістів за кошти державного бюджету;
- замовлення наукових тем.

Зацікавлені сторони представлені у таблиці

*Таблиця - Зацікавлені сторони, які впливають на діяльність НУК*

Зацікавлена сторона	Характер впливу	Ризики
1	2	3
Міністерство освіти та науки України	Нормативно-правове регулювання діяльності НУК. Встановлення рівня фінансування університету і визначення рівня державного замовлення на підготовку спеціалістів. Основний замовник послуг університету.	1. Втрата ліцензії та сертифікатів про акредитацію. 2. Зменшення обсягу державного замовлення на підготовку фахівців. 3. Зменшення рівня фінансування діяльності університету і науково-дослідних робіт. 4. Зміна нормативних вимог у системі Вищої освіти. 5. Припинення діяльності університету (об'єднання, реструктуризація, ліквідація).
Підприємства, установи та організації України різних форм власності	Забезпечення адміністративно-господарської діяльності НУК. Контрактні зобов'язання на підготовку фахівців з відповідної спеціальності та/або за науково-дослідними роботами (контрактами). Основний споживач послуг університету.	1. Збільшення фінансової заборгованості контрагента (ризик неотримання фінансових ресурсів). 2. Збільшення фінансової заборгованості перед контрагентом (ризик втрати постачальника). 3. Припинення співпраці і репутаційні втрати.
Вищі навчальні заклади різних рівнів акредитації	Основні конкуренти і одночасно партнери по	1. Втрата конкурентних переваг. 2. Втрата контингенту студентів.

	навчально-науковому процесу	3. Втрата професорсько-викладацького складу.
Абітурієнти, студенти	Соціально-демографічний фактор впливу. Основний споживач послуг університету.	1. Зменшення загальної кількості абітурієнтів в наслідок демографічних чинників. 2. Зменшення контингенту студентів в наслідок незадоволеності якістю навчальних послуг. 3. Збільшення фінансової заборгованості студентів (ризик неотримання фінансових ресурсів).
Навчально педагогічний персонал університету та працівники НУК	Внутрішньо-організаційний фактор впливу. Основний «виробник» послуг і робіт університету.	1. Втрата компетенцій НПП університету. 2. Втрата конкурентних переваг НПП університету. 3. Зниження мотивації НПП і допоміжного персоналу НУК. 4. Незадоволеність умовами праці і морально-психологічним кліматом НПП і допоміжного персоналу в університеті. 5. Незадоволеність фінансовими умовами праці працівників НУК. 6. Висока плінність висококваліфікованих кадрів. 7. Втрата професорсько-викладацького складу в наслідок звільнення/переводу. 8. Уповільнення темпів оновлення науково-педагогічних кадрів (збільшення середнього віку НПП). 9. Уповільнення темпів росту НПП університету (зменшення рівня захисту кандидатських та докторських дисертацій і присудження наукових звань доцента та професора).

### **Розуміння потреби та очікування зацікавлених сторін**

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова є провідним вищим навчальним закладом в Україні, який готує фахівців для суднобудівної та суміжних галузей промисловості та народного господарства з 35 спеціальностей, 27 з них технічна. Особливістю підготовки фахівців в університеті є відсутність вузької спеціалізації. Протягом останнього десятиліття університет відійшов від вузької орієнтації підготовки спеціалістів лише для суднобудування.

Завдяки системній і ґрунтовній підготовці, випускники національного університету працюють в багатьох галузях народного господарства. На сьогоднішній час випускники університету здійснює підготовку фахівців для суднобудівних та машинобудівних підприємств Китаю, Нідерландів, Латвії, Японії, Південної Кореї та Грузії. Що змінило підходи до підготовки фахівців і переорієнтації навчання з вітчизняного ринку на

закордонний. Це в свою чергу призвело до зміни пріоритетів у побудові навчальних планів та підходів до роботи усіх підрозділів університету. Збільшення кількості іноземних студентів призвело до змін у структурі НУК.

Перелік груп зацікавлених сторін університету:

1. Міністерство освіти і науки України.
2. Вітчизняні підприємства та організації.
3. Іноземні підприємства організації та ВНЗ.
4. Громадяни України.
5. Іноземні громадяни.

Класифікація потреб зацікавлених сторін:

- виконання державного замовлення на запланованому рівні;
- отримання диплому державного зразка у НУК;
- отримання фахівця задекларованого рівня компетентностей;
- отримання знань і вмінь в межах фахової компетенції;
- виконання науково-дослідних робіт у межах договірних обов'язків та завдань.

Можливі очікування зацікавлених сторін від продукту НУК :

*Таблиця - Класифікація можливих очікувань зацікавлених сторін діяльності*

Зацікавлена сторона	Потреба	Очікування
Міністерство освіти та науки України	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Виконання науково-дослідних робіт за державним замовленням</li> <li>2. Підготовка фахівців для галузей народного господарства</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Виконання державного замовлення на запланованому рівні</li> <li>2. Отримання фахівців задекларованого рівня компетентностей для галузей народного господарства України</li> </ol>
Вітчизняні підприємства, установи та організації	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Здійснення фінансово-господарської діяльності з університетом</li> <li>2. Отримання фахівців з випускників університету</li> <li>3. Виконання науково-дослідних робіт за контрактами</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Виконання контрактних зобов'язань у повному обсязі</li> <li>2. Отримання фахівців задекларованого рівня компетентностей для підприємства</li> </ol>
Іноземні підприємства організації та ВНЗ	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отримання фахівців з випускників університету</li> <li>2. Виконання науково-дослідних робіт за контрактами</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Виконання контрактних зобов'язань у повному обсязі</li> <li>2. Отримання фахівців задекларованого рівня компетентностей для підприємства</li> </ol>
Громадяни України	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отримання диплому державного зразка у НУК</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Отримання знань і вмінь в межах фахової компетенції</li> </ol>

Іноземні громадяни	1. Отримання диплому державного зразка у НУК	1. Отримання знань і вмінь в межах фахової компетенції
--------------------	--	--

### **Основні напрямки щодо можливостей поліпшення роботи університету**

Усі служби і підрозділи НУК повинні спланувати діяльність та здійснювати її виходячи з умов військового стану в Україні. Тому необхідною умовою є передбачання негативного впливу його на результати діяльності навчального закладу в цілому і конкретного підрозділу НУК.

Окреме завдання – це інтеграція Миколаївського національного університету імені Сухомлинського у склад Національного університету кораблебудування і виклики пов'язанні з цим процесом:

- недостатнє бюджетне фінансування;
- збільшення фінансового навантаження;
- негативний вплив на систему управління;
- втрата керованості за процесами у новому навчальному підрозділі.

Основними задачами у сфері поліпшення якості управління залишаються:

- вдосконалення системи управління за рахунок розширення провадження електронного документообігу;
- збереження рівня контингенту студентів;
- розширення грантової діяльності як елементу фінансової незалежності від держбюджетного фінансування;
- підвищення якості науково-педагогічного персоналу.

*Документ є попереднім для забезпечення системи управління якістю НУК, детальна інформація представлена у Звіті ректора за поточний рік*