

Міністерство освіти і науки України
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Херсонський навчально-науковий інститут



«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Голова приймальної комісії НУК

Євген ТРУШЛЯКОВ
Євген ТРУШЛЯКОВ

« 11 » 05 2022 р.

ПРОГРАМА

фахового іспиту при прийомі на навчання
для здобуття ступеня вищої освіти магістра

Спеціальність

073 Менеджмент

Освітня програма

Менеджмент організацій і адміністрування

Програму фахового іспиту розроблено кафедрою економіки під керівництвом гаранта освітньої програми д.е.н., проф. Коваленко Миколи Андрійовича.

Програму розглянуто та затверджено рішенням приймальної комісії від 11 травня 2022 р. протокол № 10.

Відповідальний секретар
приймальної комісії

A handwritten signature in blue ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke, positioned between the text of the secretary and the name.

Валерій КОМИШНИК

ЗМІСТ

1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ.....	3
2. МЕТА ФАХОВОГО ІСПИТУ.....	3
3. ЗМІСТ ФАХОВОГО ІСПИТУ.....	3
4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ АБІТУРІЄНТІВ_НА ФАХОВОМУ ІСПИТІ.....	4
ДОДАТОК А._ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ФАХОВОГО ІСПИТУ З ДИСЦИПЛІН ЗАГАЛЬНО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ.....	5
«Теорія організації».....	6
«Менеджмент».....	6
«Операційний менеджмент».....	7
«Управління персоналом».....	8
«Самоменеджмент».....	8
«Управління інноваціями».....	9
«Стратегічне управління».....	9
«Адміністративний менеджмент».....	10
«Економічна теорія».....	11
«Логістика».....	11
«Проектний аналіз».....	12

1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Програма фахового іспиту зі спеціальності 073 «Менеджмент» розроблена кафедрою економіки на основі освітньо-професійної програми (ОПП) підготовки бакалавра зі спеціальності 073 «Менеджмент».

2. МЕТА ФАХОВОГО ІСПИТУ

Фаховий іспит з циклу дисциплін професійної підготовки для абітурієнтів спеціальності 073 «Менеджмент» спрямований на комплексну перевірку умінь та навичок абітурієнтів з метою конкурсного відбору вступників для подальшого навчання для здобуття другого магістерського рівня.

3. ЗМІСТ ФАХОВОГО ІСПИТУ

Зміст фахового іспиту зі спеціальності 073 «Менеджмент» складають питання з дисциплін: «Теорія організації», «Менеджмент», «Операційний менеджмент», «Управління персоналом», «Самоменеджмент», «Управління інноваціями», «Стратегічне управління», «Адміністративний менеджмент», «Економічна теорія», «Логістика», «Управління проєктами».

В додатку А наведено перелік теоретичних питань, покладених в основу тестових завдань з зазначених дисциплін та перелік рекомендованої літератури.

4. КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ ТА ВМІНЬ АБІТУРІЄНТІВ НА ФАХОВОМУ ІСПИТІ

До складу екзаменаційного білету входять 50 тестових завдань.

Кожне завдання має 4 варіанта відповіді, з яких лише один правильний.

Тривалість фахового іспиту – 120 хвилин.

Результати фахового іспиту оцінюються за шкалою від 100 до 200 балів.

Мінімальна оцінка з фахового іспиту для участі в конкурсному відборі становить 100 балів.

Критерії оцінювання фахового іспиту відповідають «Положенню про організацію прийому до Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова при вступі на навчання на основі раніше здобутого ступеня (освітньо-кваліфікаційного рівня) у 2022 році».

ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ ФАХОВОГО ІСПИТУ

«Теорія організації»

1. Організаційні закони.
2. Життєвий цикл організації.
3. Віртуальні організації.
4. Принципи побудови й розвитку організації.
5. Сучасні концепції організації соціально-економічних систем.
6. Ефективність організаційних змін.
7. Статика й динаміка організаційних систем.
8. Соціальна взаємодія в організації.
9. Еволюція теоретичних концепцій теорії організації.
10. Самоорганізація соціально-економічних систем.

Рекомендована література

1. Баценко Л.М., Галенін Р. В., Ксенофонтова М. М. Теорія організації. Суми : Мрія, 2016. 362 с.
2. Монастирський Г.Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання. Тернопіль : ТНЕУ, 2019. 287 с.
3. Петков В. П. Теорія та менеджмент організації : підручник Л. : Новий світ-2000, 2015. 488с.
4. Ващенко, О. П. Теорія та практика побудови організаційних систем управління : навч. посіб. Київ : ДУТ, 2017. 112 с
5. Кожушко Л.Ф., Кузнецова Т. О. Менеджмент організацій: теорія та практика : навч. посіб. Рівне : НУВГП, 2016. 396 с.
6. Марченко О. М. , Томаневич Л. М. Теорія організації : навч. посіб. Львів : ЛьвДУВС, 2015. 359 с.

«Менеджмент»

1. Організаційна культура як інструмент менеджменту.
2. Сутність і основні ознаки теорії управління соціально-економічними системами.
3. Внутрішнє середовище організації, взаємозв'язок внутрішніх змінних.
4. Зовнішнє середовище організації. Оцінка факторів зовнішнього середовища.
5. Еволюція концепцій теорії управління.
6. Планування як функція менеджменту, його види. Класифікація планів організації.
7. Організування як діяльність менеджера.
8. Організаційні структури управління: принципи побудови та класифікація.
9. Загальні відомості про контроль в управлінні.
10. Місце менеджера в організації.

Рекомендована література

1. Бутко М. П. Виробничий менеджмент: [підручник] / М. П. Бутко. К. : ЦУЛ,

2015. 400 с.

2. Іртищева І.О., Кішак І.Т. Менеджмент і адміністрування: Навч. посібник / І.О.Іртищева, І.Т.Кішак, О.В. Штепа, В.М. Дьоміна, А.В. Слюсаренко, К.О. Глубоченко, А.О. Федосова. Миколаїв, 2017. 344 с.

3. Карлова О. А. Основи менеджменту і маркетингу : підручник / О. А. Карлова, С. І. Плотницька, М. К. Гнатенко. Харків : Друкарня Мадрид, 2016. 228 с.

4. Основи менеджменту. Теорія і практика : Навч. посіб. / Г.Є. Мошек, І.П. Миколайчук, Ю.І. Палеха, Ю.В. Поканевич, А.С. Соломко, О.В. Коваленко, Н.В. Коваленко, В.С. Ціпуринда, Г.П. Сиваненко, О.І. Белова; за заг. ред. проф. Мошека Г.Є. Київ : Видавництво Ліра-К, 2017. 528 с.

5. Осовська Г.В. Менеджмент: підручник / Г.В. Осовська, О.А. Осовський. Вид. 4-е, перероблене і доповнене. К.: Кондор-Видавництво, 2015. 563 с.

6. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: Навчальний посібник. Тернопіль: Крок, 2017 р. 252 с.

«Операційний менеджмент»

1. Особливості операційного менеджменту: цілі та основні завдання. Принципи, функції та методи операційного менеджменту.

2. Складові частини операційної системи: перероблююча підсистема, підсистема забезпечення та підсистема планування і контролю.

3. Класифікаційні підходи до операційних систем. Одиначні (проектні) системи. Дрібносерійні системи. Системи масового виробництва. Системи з безперервним процесом.

4. Розробка стратегії процесу. Типи процесів: сфокусований на процесі, сфокусований на продукті та процес, який повторюється. Порівняння стратегій процесів.

5. Поняття, структура і тривалість операційного циклу підприємства.

6. Склад основних ресурсів як вхідних факторів операційної діяльності.

7. Відмінності у проектуванні продукту та послуги. Реалізація функції якості як можливість залучення споживача продукту операційного процесу.

8. Роль і завдання управління матеріальними ресурсами та запасами.

9. Поняття, значення і фактори забезпечення якості товарів та послуг.

10. Інформаційні системи в операційному менеджменті.

Рекомендована література

1. Ощадливе виробництво / Джеймс Вумек, Деніел Джонс /»Фабула», 2018

2. Блискучий Agile. Практичний посібник для проєкт-менеджерів із використання Agile, Scrum, Kanban / Роб Коул, Едвард Скотчер / «Фабула», 2020

3. Створюємо бізнес-модель. Новаторські ідеї для всіх і кожного / Александер Остервальдер, Ів Пінье / «Наш Формат», 2017

4. Філософія Toyota. 14 принципів роботи злагодженої команди / Джефрі Лайкер / «Наш Формат», 2017

5. Стратегія Блакитного Океану. Як створити безхмарний ринковий простір і позбутися конкуренції / Чан Кім, Рене Моборн / «Клуб Сімейного Дозвілля», 2016

6. Тотальна автоматизація. Як комп'ютерні алгоритми змінюють світ / Крістофер Стейнер / «Наш Формат», 2018

7. Мета. Процес безперервного вдосконалення / Еліягу Голдратт, Джефф Кокс / «Наш Формат», 2018

«Управління персоналом»

1. Склад і структура персоналу.
2. Управління персоналом: суть, завдання, основні принципи.
3. Методи управління персоналом.
4. Зміст, завдання та принципи мотивації персоналу.
5. Методи визначення потреб персоналу.
6. Види планів з питань персоналу.
7. Оперативний план роботи з персоналом.
8. Поняття і види адаптації персоналу.
9. Поняття і види робочих місць, їх раціональна організація.
10. Нормування праці.

Рекомендована література

1. Балабанова Л.В., Сардак О.В. Організація праці менеджера: Навчальний посібник. К.: ЦУЛ, 2016. 468 с.
2. Іванова С. Мистецтво добору персоналу. К.: Моноліт, 2019. 384 с.
3. Лук'яніхін Менеджмент персоналу : навч. посіб. К.: Університетська книга, 2015. 592 с.
4. Палеха Ю.І. Менеджмент персоналу : навч. посіб. К.: Вид-во Ліра-К. 2015. 338 с.
5. Трунін К.С. Управління персоналом в організації. Конспект лекцій. Миколаїв: НУК, 2019. 391 с.
6. Kinicki, A., Br. Williams. Management: A Practical Introduction. London: McGraw-Hill/Irwin, England, 2019.
7. Чернышѐва Л.И. Управление персоналом. Учебное пособие. К.: ЦУЛ, 2018. – 166 с.
8. Яхно Т.П. Конфліктологія та теорія перговорів : навч. посіб. К.: Т-во «Знання», КОО, 2018. 168 с.

«Самоменеджмент»

1. Самоменеджмент як наука (предмет, методи, завдання, проблеми).
2. Категорії самоменеджменту.
3. Стратегічні напрямки самоменеджменту (стрес-менеджмент, тайм-менеджмент, ресурс-менеджмент, імпрешн-менеджмент).
4. Завдання самоменеджменту.
5. Мотивація досягнення успіху і уникання неуспіху у контексті самоменеджменту.
6. Проблеми організації та критеріїв ефективного самоменеджменту.
7. Визначення головних компетенцій.
8. Процес забезпечення високого рівня самоменеджменту.
9. Організація робочого місця менеджера.
10. Планування робочого дня.

Рекомендована література

1. Лугова В.М., Голубєв С.М. Основи самоменеджменту та лідерства : навч. посіб. Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2019. 212 с.
2. Шевченко В. С. Конспект лекцій з навчальної дисципліни «Менеджмент і адміністрування (Самоменеджмент)» (для студентів бакалавріату всіх форм навчання спеціальності 073 Менеджмент). Харків : ХНУМГ ім. Бекетова, 2020. 91 с.
3. Селютін В.М. Самоменеджмент : навч. посібник / . Х. : ХДУХТ, 2017.

«Управління інноваціями»

1. Які можна отримати види ефекту від реалізації інновацій.
2. Внутрішні і зовнішні інвестиції від реалізації інноваційних проєктів.
3. Сутність венчурного капіталу, підприємства.
4. Сутність інноваційної політики підприємства.
5. Пріоритетні напрямки науково-технічного прогресу.
6. Поняття дифузії інновацій.
7. Якими рисами характеризується інноваційне суспільство.
8. Яка економічна теорія розглядала науково-технічний прогрес як чинник виробництва.
9. Від чого залежить конкурентоспроможність країни на світовому ринку.
10. Якими показниками визначається наукомісткість виробництва.

Рекомендована література

1. Войтко С.В. Управління проєктами та стартапами в Індустрії 4.0 : підручник для здобувачів ступеня магістра за технічними спеціальностями. Київ : КПІ ім. І. Сікорського, Вид-во «Політехніка», 2019. 200 с.
2. Гнатенко І.А. Методологічні аспекти розвитку інноваційного підприємництва: теорія і практика : монографія. Харків : СГ НТМ «Новий курс», 2019. 253 с.
3. Ілляшенко, Н.С. Управління випереджаючим інноваційним розвитком промислових підприємств : монографія. Суми : Триторія, 2019. 503 с.
4. Менеджмент стартап проєктів : підручник для здобув. ступеня магістра / [О.А. Гавриш, В.В. Дергачова, М.О. Кравченко та ін.] ; Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». - Київ : КПІ ім. І. Сікорського, вид-во «Політехніка», 2019.
5. Михайлова Л.І., Турчина С.Г. Інноваційний менеджмент : навч. посіб. К.: Центр навчальної літератури, 2015. 347 с.
6. Рудь Н., Гордійчук А. Економіка та організація інноваційної діяльності: підручник. Луцьк : ІВВ Луцького НТУ, 2019. 446 с.

«Стратегічне управління»

1. Порядок здійснення оцінювання і вибору стратегії.
2. Стратегічні бізнес-одиниці, критерії виокремлення і характеристики.
3. Застосування матриці БКГ при оцінюванні та виборі стратегії.
4. Застосування матриці “зростання ринку - конкурентні позиції підприємства” А. Томпсона і А. Дж. Стріклєнда.

5. Використання матриці “товари-ринки” І. Ансоффа при виборі стратегії.
6. Застосування матриці GE/Mk Kinsey при виборі стратегії.
7. Чинники впливу на вибір нової стратегії розвитку.
8. Аналіз портфеля бізнесів підприємства з використанням матриці БКГ. Стратегія розвитку для кожної стратегічної бізнес-одиниці підприємства (підприємство - на вибір студента).
9. Аналіз портфеля бізнесів фірми з використанням матриці GE/Mk Kinsey. Стратегія розвитку для кожної стратегічної бізнес-одиниці фірми (організація - на вибір студента).
10. Можливі стратегічні бізнес-одиниці підприємства (підприємство на вибір студента).

Рекомендована література

1. Ігнат'єва І. А.. Стратегічний менеджмент : підручник. К. : Каравела, 2018. 464 с.
2. Міщенко А.П. Стратегічне управління: навч. посіб. К.: Центр навч. літератури, 2018. 336 с.
3. Скібіцька Л.І., Матвеев В.В., Щелкунов В.І., Подреза В.М. Стратегічне управління корпораціями. Навч. посібник. К.: ЦУЛ, 2016, 480 с.
4. Тертичка В. В. Стратегічне управління: підручник. Київ: «К.І.С.», 2017. 932 с.

«Адміністративний менеджмент»

1. Класична адміністративна школа: А.Файоль, Л.Урвік, Г.Черч, Дж. Муні, А. Рейлі.
2. Теорія адміністративної організації ідеального типу М.Вебера.
3. Адміністративний менеджмент в різних ділових культурах та цивілізаціях: вплив національних традицій, культури та менталітету.
4. Адміністративний менеджмент в бізнес-організаціях, некомерційних та громадських організаціях.
5. Адміністрація (апарат управління) як орган адміністративного управління та суб'єкт адміністративного менеджменту, її форми, завдання, функції та структура.
6. Принципи адміністративного планування.
7. Суть організування діяльності адміністрації та її роль в адміністративному менеджменті.
8. Методологічні основи проектування організаційних структур адміністративного управління.
9. Процедура проектування організаційних структур адміністративного управління.
10. Горизонтальний, функціональний розподіл праці та вертикальна спеціалізація адміністративного управління.

Рекомендована література

1. Адміністративний менеджмент : навчальний посібник / Л. Ю. Гордієнко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2016. 216 с.

2. Адміністративний менеджмент: навчальний посібник / Н. Я. Михаліцька, М. Р. Верескля, В. С. Михаліцький. Львів: ДУВС, 2019. 320 с.

3. Воронкова В.Г. Регіонально-адміністративний менеджмент. Навчальний посібник. К.: ЦУЛ, 2017. 352 с.

4. Менеджмент і адміністрування: Навч. посібник / І.О.Іртищева, І.Т.Кіщак, О.В. Штепа, В.М. Дьоміна, А.В. Слюсаренко, К.О. Глубоченко, А.О. Федосова. Миколаїв, 2017. 344 с.

5. Скібіцька Л.І. Офісний менеджмент. К.: ЦУЛ, 2017. 360 с.

«Економічна теорія»

1. Економічні потреби суспільства, їх суть та структура.

2. Типи, форми і види власності.

3. Ресурси виробництва та їх види.

4. Товар і його властивості.

5. Функції грошей.

6. Інфляція, її сутність і причини.

7. Поняття «ринок», його риси, структура та функції.

8. Структура капіталу та його обіг.

9. Доходи, їх види та джерела формування.

10. Заробітна плата, її форми та системи.

Рекомендована література

1. Економічна теорія: політекономія. За ред. В.Д. Базилевича. К.: Знання-Прес, 2013. 581 с.

2. Мочерний С. Економічна теорія : посіб. для студентів. К.: Академія, 2012. 656 с.

3. Основи економічної теорії : підруч. за ред. А.А. Чухна. К.: Вища школа, 2011. 364 с.

4. Гальчинський А.С., Єщенко Л.С., Палкін Ю.І. Основи економічної теорії : навч. посіб. К.: Вища школа, 2012.

«Логістика»

1. Матеріальні й інформаційні потоки, основні операції логістики.

2. Концепція й основні правила логістики.

3. Матеріально-технічна база різних видів транспорту.

4. Функціональні області логістики та їхня загальна характеристика.

5. Поняття логістичної системи.

6. Класифікація виробничих логістичних систем.

7. Стратегії забезпечення підприємств матеріальними ресурсами.

8. Поняття логістичного сервісу.

9. Призначення й типи запасів.

10. Основні канали поширення продукції й посередники в логістичній системі.

Рекомендована література

1. Біловодська О.А. Логістика: теорія та практика. Навчальний посібник. К. : ЦНЛ, 2018. 356 с.

2. Денисенко М.П., Левковець П.Р., Михайлова Л.І. та ін. Організація та проектування логістичних систем: Підручник / за ред. проф. М. П. Денисенка, проф. П. Р. Лековця, проф. Л. І. Михайлової. К. : ЦУЛ, 2019. 336 с.
3. Основи логістики : навчальний посібник / Я. І. Бедрій, Є. М. Тарнавський, С. М. Тригуб, В. Ф. Ходаковський. Херсон : ОЛДІ-ПЛЮС, 2015. 260 с.
4. Окландер М.О. Логістика. Навч. посібник. К. : ЦНЛ, 2018. 346 с.
5. Савченко Л. В., Григорак М. Ю. Економіко-математичні методи в логістиці: Навчальний посібник. К. : Логос, 2016. 228 с.

«Проектний менеджмент»

1. Маркетинговий аналіз інвестиційного проекту та зміст маркетингового плану.
2. Технічного аналізу та зміст виробничого плану проекту.
3. Інституційного аналізу й оцінка впливу факторів зовнішнього та внутрішнього середовища на проект.
4. Зміст організаційного плану проекту.
5. Екологічного аналізу й типи впливу проекту на навколишнє середовище.
6. Соціальний аналіз й соціальне середовище проекту та його оцінка.
7. Фінансовий аналіз й оцінка потреби проекту в фінансових ресурсах.
8. Мета та завдання економічного аналізу.
9. Методи аналізу ризиків інвестиційних проектів.
10. Визначення економічної привабливості та ефективності проекту.

Рекомендована література

1. Петренко Н.О. Управління проектами. Навчальний посібник. К.: ЦНЛ, 2017. 224 с.
2. Менеджмент стартап проектів : підручник для здобув. ступеня магістра. / [О. А. Гавриш, В. В. Дергачова, М. О. Кравченко та ін.] ; Національний технічний університет України «Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського». Київ : КПІ ім. І. Сікорського, вид-во «Політехніка», 2019.
3. Чевганова В.Я., Биба В.В., Скрильник А.С. Проектний аналіз : навч. посіб. К. : «Центр учбової літератури», 2014. 258 с.